

## Curriculum vitae Maarten Faas

### Personalia

Naam: Faas  
Voornaam: Maarten  
Adres: Arien Thomassenstraat 10  
Woonplaats: 6711 XL Ede  
Geboren: 5 augustus 1957  
M: 06 - 10.75.28.76  
E: [mail@maartenfaas.nl](mailto:mail@maartenfaas.nl)  
Burg. staat: gehuwd & drie dochters



### Profiel

- Ervaren bestuurder en toezichthouder in de (jeugd)zorg, GGZ en (speciaal) onderwijs.
- Lef en vermogen om bestuurlijke vernieuwing door te voeren.
- IJzersterk in transitiebestuur en -management, toekomstbestendig reorganiseren, veranderingsprocessen en fusies.
- Heldere en directe bestuursstijl: betrouwbaar, voorspelbaar, zakelijk en betrokken.
- Kan binden en tegenstellingen overbruggen.
- Gericht op het werken vanuit een heldere, gedeelde visie en strategie en duidelijk aansturen op resultaat.
- Academische opleiding klinische en orthopedagogiek, maar kan bogen op een zeer ruime generieke bestuurlijke ervaring.
- Veel kennis en ervaring met bedrijfsvoering, HRM, P&C-cycli, kwaliteitsbeleid, professionalisering, innovatie en beheer van onroerend goed.
- Bestuurlijk actief (geweest) op landelijk niveau binnen de brancheorganisaties GGZ Nederland, jeugdzorg (Jeugdzorg Nederland), primair onderwijs (PO-raad) en speciaal onderwijs (LECSO).

### Werkervaring

#### **Voorzitter bestuur Federatie Beroepsorganisaties in de Zorg in Utrecht.**

De FBZ bestaat uit 20 (beroeps)verenigingen en hebben samen 37.000 leden. De FBZ vertegenwoordigt een brede groep hoogopgeleide professionals (artsen, apothekers, diëtisten, ergotherapeuten, fysiotherapeuten, logopedisten, medisch specialisten en psychologen) op het gebied van de arbeidsvoorwaarden aan tien CAO-tafels.

*Periode: vanaf 1 januari 2018.*

#### **Bestuursadviseur onderwijs a.i. bij Pluryn**

*Periode: 15 december 2019 tot 15 september 2020*

Pluryn is een grote zorgorganisatie met ook zeven schoolstichting. Opdracht was scholen overdragen naar onderwijsbesturen en kwaliteitssysteem op orde brengen. Mede in opdracht van de PO-raad en B&T.

### **Interim directeur-bestuurder Onderwijsgroep Buitengewoon in Venlo**

Buitengewoon is de overkoepelende organisatie van zeven scholen voor (voortgezet) speciaal onderwijs, praktijkonderwijs en advies & begeleiding in Noord-Limburg.

*Periode: vanaf 1 mei 2018 tot 1 juli 2019.*

- Dienst advies & begeleiding reorganiseren/opheffen.
- Kwaliteit op orde.
- Meerjarenplan en toekomstvisie ontwikkelen.

### **Voorzitter College van bestuur van de Stichting Orthopedagogisch Centrum de Ambelt in Zwolle**

De Ambelt is een organisatie voor speciaal en voortgezet speciaal onderwijs. De Ambelt geeft kinderen en jongeren met psychiatrische en/of gedragsproblemen onderwijs en (ambulante) begeleiding en wil een expertisecentrum zijn op dat gebied.

*Periode: vanaf 1 augustus 2011 tot 1-1-2018.*

- Bestuurlijke voorbereiding en implementatie van het passend onderwijs.
- Per 1 juni 2012 voorzitter van het college van bestuur.
- Zeer ingrijpende herstructurering en reorganisatie van deze organisatie.
- Teruggetreden als voorzitter bestuur na 8 bestuurlijke fusies en overdracht van scholen.

### **Interim-directeur Regionaal Expertise Centrum 't Gooi Utrecht West-Veluwe in Amersfoort**

Het REC is een wettelijk verankerd samenwerkingsverband van elf scholen voor speciaal onderwijs. Het gaat om cluster-4 scholen (kinderen met psychiatrische en gedragsstoornissen).

*Periode: vanaf 1 december 2010 tot 1 juni 2011.*

- Het contract van de directeur is niet verlengd wegens interne problemen.
- Opdracht tijdelijk leidinggeven aan het bureau van het REC en dit bureau doorlichten.
- Conform opdracht voor 1 maart 2011 een bestuurlijke strategiebepaling voor dit REC opgeleverd.

### **Bestuurder van de Leo Stichting Groep in Apeldoorn**

*Periode: 1 april 2006 tot 1 april 2010.*

- De Leo Stichting Groep: organisatie voor jeugdzorg en de opvang van minderjarige alleenstaande vreemdelingen (Kionda LSG), actief in de provincies Flevoland (Nieuw Veldzicht LSG), Utrecht (Valkenheide LSG), Gelderland (Bredervoort LSG) en Overijssel (Commujon). Jaarlijks 2500 cliënten; 700 medewerkers; budget € 40 miljoen.
- Aanstelling op basis van een functiecontract voor vier jaar, na een bestuurscrisis met ontslag van de Raad van bestuur. Opdracht van de Raad van toezicht: 1. snel de bedrijfsvoering en het informatiemanagement op orde; 2. voorgenomen fusie af ronden. Mijn toevoeging: een zorginhoudelijke en innovatieagenda te ontwikkelen.
- Opdrachten succesvol afgerond. De Leo Stichting Groep is op 1 januari 2010 gefuseerd met Rentray en werd daarmee één van de grootste organisaties voor jeugdzorg in ons land.

## **Directeur/bestuurder van Trajectum Novum in Zeist**

*Periode: 1 januari 2002 tot 1 april 2006.*

- Trajectum: organisatie voor jeugdzorg in de provincie Utrecht. Capaciteit: 385 plaatsen dagbehandeling, intramurale zorg en ambulante hulpverlening met circa 320 medewerkers.
- Tot stand gekomen door fusie onder mijn leiding tussen vier organisaties; Kinabu, De Molenhorst, Bethanië en De Zevenster.
- Resultaat na fusie: uniformeren van bedrijfsprocessen en zorgprocessen, uitwerken van een corporate zorgvisie, optimaliseren van samenwerkingsrelaties met zorg en (speciaal) onderwijs, verwerven van veel nieuwe financiële middelen voor uitbreiding.

## **Overig**

- Algemeen directeur van de Medische kleuterdagverblijven Bethanië (Soesterberg) en De Zevenster (Veenendaal). *Periode: 1 september 1993 tot 1 april 2002.*
- Interim-directeur van het administratiebureau Consisto in Maarsbergen. *Periode: 1 oktober 2000 tot 1 januari 2002 (in combinatie met bovenstaande functie).*
- Directeur van het Bureau Pedagogische Preventie Utrecht in Utrecht. *Periode 1 februari 1994 tot 1 januari 1999 (in combinatie met de functie bij Bethanië & De Zevenster).*
- Adjunct-directeur/sectormanager Regionale Instelling voor Jeugdhulpverlening Den Haag/Zoetermeer e.o. *Periode: 1 januari 1989 - 1 september 1993.*

## **Opleidingen**

Doctoraal Examen Pedagogische Wetenschappen (specialisatie klinische en orthopedagogiek), 1988.

*Rijksuniversiteit te Utrecht en Leiden.*

HBO Diploma Maatschappelijk Werk, 1979.

*Sociale Academie De Vijverberg te Ede.*

Opleiding data-analyse en statistiek met SPSS, 1992.

*Post Academisch Onderwijs Sociale Wetenschappen (PAOS).*

Basisopleiding Gedragstherapie met kinderen en jeugdigen, 1992 & 1993.

*Post Academisch Onderwijs Sociale Wetenschappen (PAOS).*

Postdoctorale opleiding Bedrijfskunde, 1996 & 1997.

*Post Academisch Onderwijs (PAO) te Utrecht.*

Studie- en intervisiegroep bestuurders o.l.v. drs. Joep Choy, 2001-2003.

Studie- en intervisiegroep bestuurders o.l.v. dr. Joop Swieringa, 2004-2006.

Bestuurlijke leergang LEERkracht, 2016-2017.

## **Bijzonderheden**

Gecertificeerd (Atletiekunie) hoofdtrainer wegatletiek bij Run2gether in Ede.

Praktijkbegeleider opleidingen looptrainer van de Atletiekunie.

Vaste gastdocent Universiteit Utrecht, algemene en orthopedagogiek, voor het vak 'Onderzoek & Ontwikkeling' waarbij ik de modules 'implementatiemanagement' en 'veranderingsmanagement' verzorgde (2005 t/m 2010).

### **Huidige bestuurlijke functies**

- Voorzitter van het bestuur van de Associatie voor Interactiebegeleiding en Thuisbehandeling (AIT is merk- en methodiekeigenaar van videohometraining en video-interactiebegeleiding) vanaf 1-10-2015.
- Lid Raad van toezicht van Gedragswerk (is een door het Ministerie van OCW mogelijk gemaakt project dat tot doel heeft de samenwerking te bevorderen in de aanpak van leerlingen die thuiszitten of voor wie dat dreigt) te Culemborg vanaf 1-1-2013.
- Lid van het bestuur van de Stichting Jong (een ondersteuningsfonds) vanaf 2006.

### **Eerdere bestuurlijke functies (samenvatting)**

#### ***Werkgerelateerde functies:***

- Lid van het College van toezicht van de Stichting Kwaliteitsregister Jeugd te Bilthoven vanaf 2016 t/m 2020.
- Lid van het bestuur van het Landelijk Expertise Centrum Speciaal Onderwijs (LECSO is de Nederlandse vereniging van scholen voor speciaal en voortgezet speciaal onderwijs en stimuleert kennis- en expertise uitwisseling en ondersteunt scholen) vanaf 1-4-2015 tot 1-8-2017.
- Secretaris/dagelijks bestuur Samenwerkingsverbanden passend onderwijs in het primair onderwijs en voortgezet onderwijs in de regio Zwolle vanaf 1-8-2013 tot 1-8-2017.
- Lid van de Adviescommissie Arbeidsvoorwaarden van de PO-raad (de brancheorganisatie van het primair onderwijs) vanaf 1-1-2012 tot 1-5-2017.
- Lid veldadviesraad Onderzoeksinstituut LEARN! van de Faculteit der Psychologie en Pedagogiek van de VU in Amsterdam van 2014 t/m 2017.
- Lid van het bestuur van de branche jeugdzorg binnen de MOgroep nu Jeugdzorg Nederland (Maatschappelijke Ondernemersgroep, de branche en werkgeversorganisatie in de jeugdzorg) van 2006 t/m 2010.
- Voorzitter van het Overleg Arbeidsvoorwaarden Jeugdzorg en voorzitter van het CAO-overleg tussen werkgevers en werknemersorganisaties in de jeugdzorg van 2006 t/m 2010.

#### ***Maatschappelijke functies:***

- Lid College van kerkrentmeesters van de Hervormde Taborkerk te Ede van 2006 tot 2017.
- Lid (wnd. voorzitter) van het College van Beroep van de Nederlandse Vereniging van pedagogen en onderwijskundigen (NVO) van 2007 tot 2016.
- Lid Raad van toezicht van de Stichting Scholengemeenschap Maarsbergen 2011 en 2012.
- Penningmeester bestuur van de Stichting Scholengemeenschap Maarsbergen vanaf 2007 t/m 2010.
- Penningmeester van de Stichting Kinderzorg Utrecht (een steunfonds) vanaf 2004 t/m 2012.

- Secretaris van de College van Toezicht van de Nederlandse vereniging van pedagogen en onderwijskundigen (NVO) van 1998 tot 2007 (bestuurslid van 1990 t/m 1997, waarvan vanaf 1994 voorzitter van de sectie Jeugdhulpverlening en Jeugdbescherming).

## Belangrijkste vakpublicaties

### Boeken

- Faas, Maarten (2018). *Heerlijk hardlopen. Theorie en praktijk van goed gedoseerde duurlooptraining*. Amsterdam: Uitgeverij SWP.
- Faas, M. (2009). *Metten = weten? Bouwen aan een wetenschappelijke en effectieve jeugdzorg*. Amsterdam: Uitgeverij SWP. (genomineerd op de long-list voor de Langeveldprijs 2010)
- Faas, M. (1996). *Crisisinterventie. Basisboek voor de jeugdzorg*. Amsterdam: Uitgeverij SWP. (bekroond met de Wilhelmina-prijs 1997)

### Artikelen (vanaf 2011)

- Faas, M. (2017). De tien grote dilemma's van de orthopedagoog. *Tijdschrift voor Orthopedagogiek*, jrg. 56, nr. 11/12, p. 551-553.
- Faas, M. & B. Reuvecamp (2016). Hoe ziet het speciaal onderwijs eruit in 2026? *Tijdschrift voor Orthopedagogiek*, jrg. 55, nr. 6, p. 268-277.
- Faas, M. (2014). Hoe het anders kan met de jeugdzorg. Transitie? Focus op passend onderwijs. *Jeugdbeleid*, jrg. 8, nr. 1, maart, p. 55-57.
- Faas, Maarten (2014). Zijn hardlooptrainers effectief? *Digitaal magazine Licentiehouders Atletiekunie*, nr. 1, p. 23-25.
- Faas, Maarten (2011). De vijf maatschappelijke agendapunten voor de jeugdzorg. *Sozio, Vakblad voor sociale en pedagogische beroepen*, jrg. 16, nr. 98, p. 42-47.

## Sociale media

Websites: <https://www.maartenfaas.com> en <https://www.maartenfaas.nl>

Linkedin: <https://nl.linkedin.com/in/maarten-faas-3ab9b115>